

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования

«Ивановский государственный
политехнический университет»,
доцент

Е.В. Румянцев
12 мая 2022 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Шильцовой Анастасии Владимировны на тему «Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Выполненная Шильцовой А.В. диссертационная работа, посвящена решению актуальной проблемы разработки механизма создания эффективного стратегического альянса, ориентированного на предприятия легкой промышленности, представляющего собой алгоритм последовательных действий по выявлению целей вступления в интеграционное объединение, выбору типа формируемого альянса, оценке потенциальных партнеров по союзу, рисков его участников, а также экономической эффективности деятельности стратегического альянса.

1. Актуальность темы диссертационной работы.

Текущее состояние отечественной легкой промышленности, а также государственная стратегия и политика импортозамещения в России обуславливают поиск направлений развития предприятий, способствующих росту производства и расширению доли отечественной продукции на российском рынке. Одним из вариантов является получение конкурентных

преимуществ за счет создания стратегических альянсов хозяйствующими субъектами отрасли. Однако, формирование данного интеграционного объединения требует от его создателей тщательно продуманной стратегии действий, которая будет способствовать успешному функционированию союза, достижению целей его участников, минимизации рисков партнерских отношений и получению наибольшего экономического эффекта.

Таким образом, поставленная Шильцовой А.В. цель диссертационного исследования отражает важную задачу для предприятий легкой промышленности и обосновывает необходимость создания целостного механизма, применение которого позволит повысить эффективность деятельности стратегического альянса.

В рамках достижения поставленной цели автором сформулированы задачи исследования, которым соответствует содержание работы, направленное на разработку теоретических, методических и практических аспектов выявления целей, определяющих вступление в альянс отечественных предприятий легкой промышленности, анализ потенциальных партнеров по союзу, оценку рисков участников объединения и оценку эффективности стратегического альянса.

2. Научная новизна исследования и полученных результатов

Научная новизна диссертационной работы определяется совокупностью и обобщением научных положений, полученных в рамках разработки целостного механизма создания стратегического альянса предприятий легкой промышленности, позволяющего сформировать эффективное интеграционное объединение с учетом целей, сформулированных в соответствии со специфическими отраслевыми условиями функционирования субъектов хозяйствования, особенностей деятельности потенциальных партнеров, а также рисков, возникающих в процессе деятельности альянса.

К наиболее существенным результатам, полученным автором в ходе исследования, и содержащим научную новизну, относятся:

- подход к определению основных целей создания стратегических альянсов в легкой промышленности, основанный на проведении системного анализа характерных отраслевых факторов-угроз деятельности производителей;
- предложения по формированию определенного типа стратегического альянса, учитывающего цели и задачи, стоящие перед потенциальными участниками при вступлении в интеграционное объединение;
- методика оценки финансового потенциала участников стратегического альянса, основанная на анализе денежных потоков предприятия;
- методический инструментарий оценки потенциальных партнеров стратегического альянса, включающий критерии, которые позволяют в совокупности проанализировать все имеющиеся возможности партнера и определить наиболее значимые факторы для создаваемого объединения;
- авторская классификация рисков участников стратегического альянса, а также последовательность действий по оценке степени риска сотрудничества в интеграционном объединении;
- система критериев оценки эффективности стратегического альянса, основанных на анализе принятия альтернативных решений, оценке синергетического эффекта, а также оценке целесообразности и эффективности структурных изменений в рамках стратегического альянса;
- алгоритм оценки экономической эффективности деятельности стратегического альянса предприятий легкой промышленности.

3. Обоснованность и достоверность результатов исследования

Обоснованность положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Шильцовой А.В., определяется, прежде всего, логической структурой исследования. В диссертационной работе последовательно раскрыты сущностная природа и содержательная основа стратегических альянсов, подчеркнута их важная роль в развитии экономики и легкой промышленности страны.

Достоверность выводов, сформулированных в рамках исследования, подтверждается результатами, полученными в ходе применения в работе

следующих методов научного исследования: статистического и системного анализа, обобщения и синтеза, сравнительного и структурного анализа, отдельных расчётно-аналитических методов, метода факторного анализа, сравнительных экономико-статистических методов анализа и прогнозирования, экспертной оценки, метода анализа иерархий.

Полученные в исследовании научные результаты прошли апробацию на международных и всероссийских научно-практических конференциях, где получили одобрения ведущих специалистов в области экономики.

4. Практическая значимость полученных в исследовании результатов

Результаты, полученные в диссертационном исследовании, могут быть использованы на отечественных предприятиях легкой промышленности, что подтверждают приложенные к работе акты о внедрении на отраслевых предприятиях следующих результатов:

- методика оценки потенциальных партнеров стратегического альянса, позволяющая определить все имеющиеся возможности партнера и выявить наиболее значимые для интеграции;
- алгоритм определения степени риска сотрудничества в интеграционном объединении для каждого партнера, позволяющий принять решение о целесообразности вступления в стратегический альянс;
- методика предварительной оценки эффективности создания стратегического альянса, основанная на анализе принятия альтернативных решений, оценке синергетического эффекта, а также оценке целесообразности и эффективности структурных изменений в рамках стратегического альянса.

Также стоит отметить, что разработанный автором механизм создания эффективного стратегического альянса возможно адаптировать в зависимости от специфики деятельности конкретного предприятия легкой промышленности, дополнив его необходимым инструментарием, что делает его универсальным в данной отрасли.

5. Оценка содержания диссертации

Объем диссертационной работы составляет 143 страницы машинописного текста, состоит из введения, трех глав, выводов по каждой главе, заключения, списка литературы (120 источников).

Диссертационное исследование выдержано в научном стиле, четко структурировано, рекомендации и выводы Шильцовой А.В. в достаточной степени обоснованы и достоверны, обладают практической ценностью и теоретической значимостью, научные положения сформулированы корректно. Текст работы содержит достаточное количество вспомогательных элементов: рисунков, таблиц и формул, способствующих целостному восприятию информации.

6. Замечания

1. Механизм формирования стратегических альянсов построен соискателем без достаточного учета противоречий агентских отношений акционеров и менеджеров предприятий: он неявно предполагает их согласованное действие, хотя такого согласия достичь удается далеко не всегда. Требуется уточнения используемая при оценке рисков партнерских отношений формулировка «риск недобросовестного ведения деятельности партнером».

2. Не представлено обоснование необходимого объема данных финансовой отчетности о денежных потоках предприятия за отчетный период для построения прогнозов на определенный период в будущем. Так, к п.2.3 диссертации в приложении не приведены исходные данные, на базе которых построены уравнения регрессии для анализа финансового потенциала предприятий.

3. Недостаточно освещен опыт создания стратегических альянсов в отечественной легкой промышленности. Расчет экономической эффективности деятельности стратегического альянса приведен на единичном примере, что вызывает вопросы относительно возможности его распространения на другие альянсы в легкой промышленности.

4. В некоторых случаях в диссертации недостаточно подчеркнуто отличие выдвигаемых положений от уже известных. Не ясно, например, что дает предложенная соискателем методика построения 2-х каналов для

соответственно входящего и исходящего денежного потока по сравнению с известной методикой Антонова А.П. построения одного канала для чистого денежного потока.

5. Имеются отдельные опечатки и недочеты в оформлении (в библиографическом списке при оформлении источников не всегда соблюдаются требования ГОСТ и отсутствует единообразие), а также незначительные погрешности, не оказывающие существенного влияния на общее содержание работы и полученные в ней научные результаты. Так, например, в табл. 4 автореферата (стр. 18) не вполне корректно оценен методом абсолютных разниц прирост прибыли за счет изменения цен и себестоимости. Рост себестоимости у соискателя увеличивает прибыль, а в стр. 4 и стр. 5 табл. 4 изменения цены и себестоимости умножаются на прирост объема реализации, а не на общий ее физический объем после формирования стратегического альянса.

7. Заключение

Несмотря на приведенные в пункте 6 замечания, диссертационная работа Шильцовой А.В. на тему «Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности» является завершенным квалификационным исследованием, выполненным на высоком научном уровне.

Содержание автореферата соответствует установленным требованиям и в достаточной степени раскрывает основное содержание диссертационной работы.

Рассмотренные в диссертационной работе вопросы соответствуют областям исследования, включенным в паспорт специальности 08.00.05: 1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - Промышленность: 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

Диссертация Шильцовой А.В. в полной мере соответствует п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям и содержит решение научной задачи, связанной с разработкой механизма формирования стратегического альянса в легкой промышленности, что положительно скажется на результатах деятельности отрасли и экономике страны в целом.

Соискатель Шильцова Анастасия Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Диссертация, автореферат и отзыв были обсуждены на заседании кафедры экономики, управления и финансов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ивановский государственный политехнический университет» «17» мая 2022 года, протокол № 6.

Отзыв на диссертацию подготовлен заведующим кафедрой экономики, управления и финансов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ивановский государственный политехнический университет», доктором экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством» Мишуриным Сергеем Сергеевичем.

Заведующий кафедрой
экономики, управления и финансов,
доктор экономических наук, профессор

С.С. Мишуров

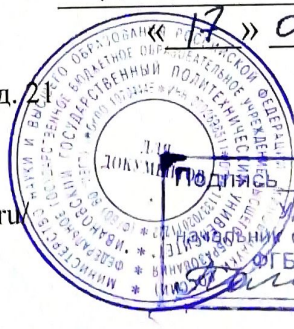
«17» 05 2022 г.

Адрес: 153000, Иваново, Шереметевский проспект, д. 21

Телефон: +7 (4932) 32-85-45

Факс: +7 (4932) 41-21-08

Официальный сайт в сети «Интернет»: <https://ivgpu.ru>



С.С. Мишурова
УДОСТОВЕРЯЮ
начальнику отдела депозитария
ФТБОУ ВО «ИВГПУ»
Сергей Сергеевич